

## 4.5 保障措施

### 1. 管理组织保障

产业学院实行理事会领导的院长负责制，学院组建了科学合理、分工明确、沟通顺畅的组织架构，确保各项任务目标的顺利完成。

作为我校省域高水平高职院校的重点建设任务之一和市场营销省级高水平专业的重要建设任务之一，校内成立了以二级学院院长为核心的工作小组，推动产业学院各项工作顺利实施。

### 2. 过程管理

学院每年召开 1 次理事会大会，下属各机构每学期召开总结会，对相关各项工作执行进度、执行质量进行监控和督促。

### 3. 经费保障

目前，2022 年实训室建设项目—大数据营销实训室已获得立项，财政将投入资金 254 万元，市场营销省级高水平专业群建设获批财政建设资金 1000 余万，智慧商贸市级产教融合示范学院项目获批学校投入建设资金 420 万元，企业投入 30 万元，规划中的 2023 年校中企建设项目—教育城超市企业预计投入 100 万元，学院建设有资金保障。

学校对资金的使用有严格的管理和绩效考评制度，保证专款专用。

### 4. 政策支持

广州城市职业学院设有专门的校企合作办公室，负责推进校企合作基地建设，制定《广州城市职业学院校企合作促进办法》等管理文件。校企合作成立的各个学院根据管理办法制定章程，由校企双方人员组成管理团队，根据章程实施共建、共享、共管的管理模式。加大学院各项制度改革力度，全面构建与校企合作示范学院建设相适应的科学高效的管理体制和运行机制，建立健全与现代学徒制改革相匹配的教学运行管理制度，出台《职称评审办法》《绩效工资分配办法》等文件，鼓励教师积极投身产业学院建设。