

# 广州城市职业学院办学体制机制建设与改革创新报告

2020年，学院在综合办学管理、教育教学管理、学生管理、财务与后勤管理、社会服务管理等方面的体制机制改革，措施得力，成效显著。

**第一、坚持党的全面领导，不断推进内部管理体制改革。**一是坚持依法治校理念，加强建章立制工作，修订完善学院党委会、校长办公会议议事规则及“三重一大”制度，进一步坚持和完善党委和行政议事和决策机制、进一步规范“三重一大”决策。二是根据学院办学水平提升和事业发展需要，优化学院教学、行政、教辅机构设置，全面推行教学单位二级管理。三是整合办学资源，加快推进与广州市市政职业学校、广州大学市政技术学院整合工作并取得实质性进展，2020年花都校区正式以广州城市职业学院名义对外招生办学。

**第二、坚持产教融合，深化校企合作长效机制建设。**一是以特色产业学院为抓手，与企业开展深度产教融合、校企合作。在已建设的广州市食品工程产业学院和物联网工程产业学院基础上，今年又获得广州市教育局立项建设广城-珠啤新零售产业示范学院。承办省产教融合促进会主办的产教融合研讨会议。修订印发《广州城市职业学院专业设置与调整管理办法（2021年修订）》《广州城市职业学院产业学院建设与管理办法（试行）》等制度。结合学院发展定位和特点，服务大湾区建设和广州市产业发展，针对智慧建造、信息服务、文化创意、旅游等产业领域需求，深化产教融合，促进教育链、人才链与产业链、创新链有机衔接，立项建设6个校级高水平专业群，其中市政技术、食品营养与检测、市场

营销、广播影视节目制作 4 个专业群获省高职院校高水平专业群立项。二是推进专业标准建设，诊断改进显亮点。对 2020 级人才培养方案全部课程标准进行全面修订。开发“专业人才培养工作质量诊断与改进信息化教学平台”，建立教学常态下的专业动态诊改工作机制和流程。参加诊断试点的专业由原来的 2 个专业扩展到 13 个专业，试点已深入到每门课程。新立项校级诊改建设专业 7 个，诊改课程 27 门。《“贯通两链、结果导向、动态定量”软件技术课程诊改的研究与实践》等 2 项成果被推荐为广州市优秀教学成果。三是规范实践教学管理，提高信息化管理水平。规范企业教学与毕业实习等实践教学管理，升级完善“企业教学管理系统”信息化系统平台的辅助作用，实现学生企业教学与毕业实习及时化、动态化管理。

**第三，坚持立德树人，深化育人机制。**一是构建“大思政”工作格局，建立教育、管理、服务一体的育人体系。独立设置马克思主义学院，配足配强思政课专职教师、专职辅导员。遴选 23 门专业课程作为“课程思政”示范教改项目，推进全校课程思政化。二是开设《高职美育教育》课程，培养学生美学素养。加强励志教育、诚信教育和社会责任感教育，搭建“梦想激励人生”大平台，打造《美丽乡村励志爱心行》等品牌活动，将培育和践行社会主义核心价值观贯穿其中。三是完善学生信息化管理平台建设，健全“奖、助、贷、勤、补”及新生绿色通道资助体系。

**第四，加强内控机制建设，建立健全财经工作机制。**一是完善经费审批报销流程与制度，重新修订《广州城市职业学院经费审批管理办法》，将双签监督机制等要求纳入制度中，补充了项目经费、设备购置等审批流程，明确经办部门、主管部门等的工作职责，进一步规范经费审批权

限及财务报销手续。二是严格规范合同管理，修订《广州城市职业学院合同管理办法》，将合同审批单等要求列入制度中，明确了各环节合同审核责任。三是修订《广州城市职业学院采购管理办法》，进一步规范招标采购管理。四是建立健全加强和规范学院国有资产的出租出借管理，明确学院国有资产出租出借管理规定、出租出借流程以及国有资产出租出借管理纪律。

**第五，助力社会服务，完善科研支持和激励机制。**一是完善科技人员开展科学研究、社会服务的支持和激励机制，建立突出质量导向的科研评价机制、同行专家评议机制。二是加强青年科研人才培养，打造高水平科研团队。三是加强技术创新与服务平台建设，重点建设一批协同创新中心、工程技术中心、产学研基地等，不断拓展产学研合作对接的深度和广度，支撑地方实体经济发展，主动面向行业企业开展应用技术开发与服务、科技成果转化。四是推动广州市知识产权试点项目实施，明确学校知识产权管理工作的组织机构，成立学院知识产权领导工作小组，逐步健全知识产权管理制度及运行机制，修（制）定了《广州城市职业学院知识产权管理办法》《广州城市职业学院科研经费管理办法》《广州城市职业学院科研经费管理实施细则》《广州城市职业学院科研项目间接费用管理办法》等科研管理制度。修订后的管理制度鼓励科研团队及个人开展科技创新、申请专利，并将专利技术应用于服务产业发展与人才培养。2020年专利申请量和授权量有了大幅度提高，专利质量明显提升，专利技术服务于产业及教学也有了较大突破。五是针对广州经济社会和文化发展的需求，为市民提供高质量和多样化的继续教育和培训服务，针对退役军人对学历提升和创业就业的需求，努力打造国家级退役

军人培训基地。

**佐证材料：**

- 2.1.1.1 广州城市职业学院体制机制改革报告
- 2.1.1.2《中共广州城市职业学院委员会会议议事规则(2020年修订)》
- 2.1.1.3《广州城市职业学院校长办公会议议事规则(2020年修订)》
- 2.1.1.4《广州城市职业学院贯彻执行“三重一大”决策制度的实施办法》(2020修订)
- 2.1.1.5《广州城市职业学院专业设置与调整管理办法(2021年修订)》
- 2.1.1.6《广州城市职业学院产业学院建设与管理办法(试行)》
- 2.1.1.7《第一批省级专业群名单》
- 2.1.1.8《广州城市职业学院经费审批管理办法》
- 2.1.1.9《广州城市职业学院合同管理办法》
- 2.1.1.10《广州城市职业学院采购管理办法》
- 2.1.1.11《广州城市职业学院知识产权管理办法》
- 2.1.1.12《广州城市职业学院科研经费管理办法》
- 2.1.1.13《广州城市职业学院科研经费管理实施细则》
- 2.1.1.14《广州城市职业学院科研项目间接费用管理办法》